

Oportunidades de negocio en el sector del agua. Presentación de la oferta española

Fernando Ruiz Ruiz de Gopegui, Comisión de Medio Ambiente de Tecniberia

Buenos días

Estoy aquí como representante del sector de la ingeniería y consultoría y debo decir que no me siento cómodo. Me pasa como a los Bancos, que tienen grandes dificultades para ofrecer sus servicios de forma que entren por los ojos. Así, las oficinas bancarias, situadas por lo general en magníficos locales, tienen en sus escaparates cuberterías de plata para 24 invitados, tabletas digitales, ordenadores portátiles y fotografías exóticas como reclamo del espléndido viaje para 2 personas que recibirá quien domicilie su nómina.

Y en las Ferias a las que vamos, tanto a nivel nacional como internacional, nos encontramos el mismo problema; no hay nada más desolador que los stands de nuestras empresas de ingeniería con unos paneles con planos y si acaso un programita rodando en un ordenador portátil.

Por todo ello, hoy he renunciado al omnipresente power point. Podría ponerlo y mostrarles cómo eran las infraestructuras de este país en los años 80 y como se transformaron en apenas 25 años a lo que son hoy: la red de autovías, la de ferrocarriles (alta velocidad, mercancías, cercanías, metros), las redes de control de la calidad de las aguas, plantas de tratamiento de residuos, estaciones depuradoras, desaladoras..... Todo esto se ha conseguido con la colaboración entre la Administración promotora, el sector de Consultoría e Ingeniería, y el sector de la Construcción, con sus múltiples proveedores

Lo que las ingenierías debemos acreditar es algo diferente. Una vez escuché una idea que me pareció original y por eso la traigo aquí. La ingeniería es como la parte oculta de un iceberg. Lo que podemos ver, de lo que nos beneficiamos, el tren de alta velocidad o la planta depuradora, es lo que emerge de la superficie. La parte oculta, siete octavos del total, es la ingeniería. Sin ella no son posibles las infraestructuras que tanto mejoran nuestra calidad de vida

El sector del agua, es muy amplio y en España podemos acreditar que llevamos muchos siglos trabajando en la materia, como consecuencia de una climatología errática y una topografía difícil, todo ello exacerbado por los efectos del cambio climático. En España tenemos presas de la época romana aún en funcionamiento y nuestra tradición en los regadíos se inicia durante la dominación árabe, que comenzó en España en el siglo VIII

Hace algunos años, la Dirección General del Agua nos pidió a las empresas agrupar nuestras referencias para hacer una oferta de la ingeniería española concretamente en

China. Aquella agrupación constaba de 4 epígrafes que me son útiles para ordenar la exposición:

1.- Infraestructuras hidráulicas

Presas, conducciones en canal, túnel o tubería, redes de abastecimiento y saneamiento, regadíos, acondicionamientos fluviales... Aquí hago una parada para referirme al programa que lanzó la DG Agua hace pocos años de ENRR, mediante el cual se han retirado muchos de los obstáculos construidos durante la fiebre del hormigón, que proporcionaban una falsa seguridad a quien vivía tras ellos, pero que cuando la avenida superaba los límites esperados, causaba grandes daños

2.- Ciclo integral del agua

Captación, conducción en alta, depósitos, bombeos, potabilización, conducción en baja, saneamiento, depuración, emisarios, desaladoras... De nuevo un alto en el camino, para poner en valor la experiencia española, que tiene realizaciones a precios del agua competitivos

3.- Gestión del agua

En España somos pioneros en la gestión por cuencas hidrográficas (la Confederación del Ebro data de 1.926) que en el 2.000 preconizó la DMA

Hay que mencionar los trabajos de planificación hidrológica, planes de inundaciones, planes de sequía, estudios de economía del agua, redes de información hidrológica, desarrollo territorial...

4.- Calidad de las aguas

Los países del sur de Europa siempre hemos dicho que la DMA había sido redactada por países del norte con un mayor énfasis en la calidad que en la cantidad del recurso. Pues a ella nos hemos tenido que adaptar con trabajos en control de vertidos, monitorización de redes de calidad de las aguas (físico químicas y biológicas; aguas superficiales y subterráneas), planes directores de saneamiento...

Podría extenderme todo lo que fuera necesario loando la excelencia española en cada una de esos epígrafes, pero prefiero detenerme en ciertas actividades horizontales que considero importantes.

Creación de capacidad

En estos momentos de profunda crisis en nuestro país, las empresas de ingeniería están abocadas a prestar sus servicios en el exterior y se encuentran con la paradoja que los contratos internacionales pueden ayudarles en la cuenta de resultados, pero su efecto es mucho menor en las plantillas. En mi empresa, manejamos la cifra de que un contrato internacional da trabajo de personal de oficina solo a la tercera parte que un contrato de importe equivalente nacional. Pero hagamos de la necesidad virtud. La explicación de este hecho es que además del personal propio utilizamos mucho personal local. Se trata de jóvenes ingenieros que se integran en el equipo de

producción, dirigidos por consultores internacionales y adquieren gran destreza en el uso de procedimientos y programas técnicos. Cuando el proyecto acaba, nuestra ilusión es mantener una continuidad en el país, integrando a esos ingenieros jóvenes de forma permanente o, si nos vamos, llevarles a otro proyecto en otro país y, en cualquier caso, podrán quedarse con la capacidad adquirida durante el proyecto

Refuerzo institucional

Un proyecto aislado difícilmente es sostenible. Es necesario acompañarlo de una asesoría institucional, en la que un organismo asesore a otro de la experiencia adquirida en años pasados.

La Administración española, también afectada por el brusco descenso de las inversiones tiene una inmensa capacidad disponible, e interés por exportar. Podemos formar potentes equipos consultores / administración, para ofrecer un servicio completo

Financiación

Es demasiado frecuente conocer el problema y tener quien pueda aportar la solución, pero no disponer de los medios económicos para afrontarlo.

A pequeña escala, conviene recordar la existencia del fondo español para realización de estudios de viabilidad (FIEM – EVATIC) que dentro de su modestia, puede ser el primer paso, sobre todo, si nuestro Ministerio de Economía recapacita sobre la necesidad de que estos fondos sean una donación y no un préstamo, como ha sido noticia hace poco más de un mes.

Además los ingenieros somos imaginativos, en cuanto a poner la ausencia de recursos económicos en la ecuación. Empresas españolas han trabajado en Iberoamérica en redes de abastecimiento, logrando el pago de sus servicios mediante el ahorro que consiguen. O en la realización de catastros, o en la consecución de créditos de carbono, etc.

Más habitual resulta en sacar la construcción y explotación en régimen de concesión. La ingenierías podemos pilotar proyectos con esa modalidad. Es lo que los anglosajones llaman *Transaction Advisory Services*

LA OFERTA DE LA INGENIERÍA ESPAÑOLA

Como se puede ver, el alcance de nuestros servicios es muy amplio y podemos ayudar al desarrollo de los países de Iberoamérica, porque hemos recorrido el camino hace bien poco y podemos advertir de los errores cometidos. Pero la ingeniería no es un *commodity* que se vende en una estantería. Tenemos que conocer la problemática y pondremos nuestro máximo empeño en dar nuestro servicio técnico independiente de cualquier interés que no sea el del propio proyecto y el de nuestro cliente.

Si y tuviera que orientar, como me explicaban en las clases de marketing la oferta que nuestras empresas posees y las demandas, que veo en Latinoamérica, me quedaría con las siguientes posibilidades, obviamente sin desdeñar ninguna otra:

Planificación hidrológica

Los efectos del cambio climático afectan de forma muy significativa a los acontecimientos extremos y podemos ver como media España sufre largos episodios de sequía, mientras que hace tan solo dos meses en Murcia tuvimos 10 muertos por las inundaciones. En España somos técnicamente sólidos en:

- Planes de inundaciones
- Planes de sequía
- Estudios de caudales ambientales
- Planes de manejo de cuencas

Infraestructuras hidráulicas

A la vista de la demanda existente, quiero subrayar la hidroelectricidad, donde está sucediendo un desarrollo rapidísimo, que en España tenemos una larga tradición. Es importante que no olvidemos que actualmente los condicionantes son muy otros y especialmente en Latinoamérica hay que tener muy presente el impacto ambiental y social de los proyectos. La participación pública y la gestión de procesos de DESCOM es algo que ya hemos internalizado

España tiene un patrimonio de 1.200 presas, probablemente el tercero del mundo, y desde hace años hemos acometido proyectos de seguridad de presas, muy necesarios cuando la construcción y la legislación no avanzan acompasadas.

También en materia de presas destaca la experiencia española, en la que se ha contado con el sector privado, para la conservación, mantenimiento y explotación de estas infraestructuras, frecuentemente con consorcios que integran una empresa constructora (o mantenedora) y una consultora

Control de la calidad del agua

A nadie cabe la duda de la necesidad de preservar la calidad de nuestras masas de agua y las legislaciones ya incluyen

Hace menos de un mes en Lima se celebró ProVMA_ con el objetivo de explicar la necesidad de implementar el Decreto Supremo nº 021-2009-Vivienda que establece los valores máximos admisibles de las descargas de aguas residuales no domésticas en el sistema de alcantarillado. Y así en muchos otros países, pero mientras no exista la capacidad de controlar los vertidos, todo lo anterior es música celestial.

En España, los laboratorios ambientales en general y de agua en particular tienen unos estándares muy altos, con cientos de parámetros acreditados y podemos ayudar a consolidar el sector del control ambiental en otros países.

Depuración y tratamiento de aguas:

- Caracterización de las aguas brutas generadas
- Aforo de las aguas brutas generadas
- Planes Directores de saneamiento.
- Digitalización de redes de saneamiento. Elaboración de GIS
- Diseño de redes de saneamiento
- Estudios de alternativas para definir el proceso de tratamiento más adecuado
- Estudios de viabilidad para regeneración de aguas. Identificación de potenciales demandas de este tipo de aguas dentro de un ámbito, necesidades de calidad de aguas para ese tipo de usos y análisis técnico-económico de los tipos de tratamiento necesarios.
- Redacción de pliegos de bases, preparación de Tender Documents, monitorización del proceso de licitación
- Anteproyectos, proyectos ejecutivos, proyectos de ampliación y/o remodelación, supervisión de obras y vigilancias ambientales de
 - Redes de saneamiento en baja y en alta
 - Estaciones de bombeo de aguas residuales
 - Estaciones depuradoras de aguas residuales
 - Estaciones de regeneración de aguas (tratamientos terciarios)
 - Estaciones de Tratamiento de purines
 - Estaciones de Tratamiento de lixiviados.
- Asistencia Técnica en la puesta en marcha, asistencia técnica en la operación y mantenimiento de
 - Estaciones depuradoras de aguas residuales
 - Estaciones de regeneración de aguas (tratamientos terciarios)
 - Estaciones de tratamiento de purines
 - Estaciones de tratamiento de lixiviados.
- Auditorías de
 - Redes de saneamiento en baja y en alta
 - Estaciones de bombeo de aguas residuales
 - Estaciones depuradoras de aguas residuales
 - Estaciones de regeneración de aguas (tratamientos terciarios)
 - Estaciones de tratamiento de purines
 - Estaciones de tratamiento de lixiviados.

Voy a hacer referencia ahora a las barreras con las que nos encontramos las empresas españolas. En Tecniberia hicimos un sencillo documento, en donde relacionábamos las principales, de las que destaco cuatro:

1. Exigencia de avales desproporcionados, asunto que con las dificultades que atraviesan los bancos españoles, a veces es misión imposible. Y hay que tener mucha precaución ante la alegría de algunos clientes a ejecutar un aval. De nuevo hablo en primera persona: en los más de 40 años de vida de mi empresa, jamás nos habían ejecutado un aval y en los últimos tres años, nos han ejecutado dos. Y esto se lleva por delante una empresa
2. Aplicación confusa de impuestos locales. Nuestras empresas empiezan a necesitar potentes departamentos expertos en fiscalidad internacional

3. Valoración que nos perjudica de las titulaciones universitarias
4. Obligación de registro previo en el país

Pese a estas barreras y a otras que ni cito, la realidad es que las empresas consultoras españolas estamos presentes en muchos países de Latinoamérica, si bien con suerte desigual. El éxito depende mucho de la estrategia que se adopte. Nosotros hace tan solo 3 años no habíamos contratado nada en Brasil, cuando decidimos comprar una empresa de Sao Paulo. Actualmente TYPESA tiene más cartera de trabajo en Brasil que en España. Y México lleva camino de suceder algo similar y si no lo ha hecho es porque allí nos hemos decidido por crear una empresa, lo que tiene un desarrollo más lento. El primer contrato internacional de TYPESA fue en 1966 en República Dominicana. Y desde entonces hemos estado allí. Y en cambio, otros países, de apariencia amable nos son esquivos como Guatemala o Costa Rica. O Argentina y Cuba. Y entre medias, todos los demás: ahora hay grandes oportunidades en Colombia donde hay un auténtico despliegue de empresas españolas. Y Bolivia es un país prioritario para la Cooperación española.

Resumiendo: tenemos mucha capacidad disponible y hay mucha necesidad de ingeniería del agua en Latinoamérica. Podemos colaborar en todas las fases del ciclo del proyecto: Planificación, Estudios específicos: de rentabilidad, para puesta en concesión, etc., Diseños en sus diferentes fases, Supervisión de la construcción; Puesta en marcha, Control de la operación y el mantenimiento. Tenemos que entendernos

Muchas gracias