



Herramientas para el teletrabajo en el seno de las redes de participación local, el ejemplo de la Red GRAMAS

Autor: David Fernández Caldera

Institución: Diputación Provincial de Granada

Otros autores: Myriam Prieto Labra (Diputación Provincial de Granada);
Macarena López Calahorro (Diputación Provincial de Granada); Almudena
Pereira Zapata (Diputación Provincial de Granada)

Resumen

La Red Granadina de Municipios hacia la Sostenibilidad (GRAMAS) está constituida por los municipios de la provincia de Granada que están realizando su Agenda 21 Local o han mostrado interés por integrar el desarrollo sostenible en su gestión municipal. Como requisito imprescindible para formar parte de la Red GRAMAS se tiene la obligación de asistir a las asambleas y reuniones convocadas, participando activamente en ellas. Actualmente integran la Red 56 entidades locales además de la Diputación de Granada. Esto significa más del 30% de los municipios granadinos y un 41% de la población. Para la consecución de los objetivos de la Red se emplea una metodología participativa, basada en la realización de acciones prácticas que se desarrollan a través de grupos de trabajo, donde los Ayuntamientos toman parte activa y colaboran en la búsqueda de soluciones comunes, mediante el intercambio de experiencias y la adopción de buenas prácticas.

Para facilitar el trabajo en red entre los miembros, dentro de los grupos de trabajo correspondientes se vio la necesidad de contar con una plataforma de teletrabajo que permitiese realizar reuniones, encuentros e intercambios de información si necesidad de desplazarse físicamente hasta un lugar concreto. Las razones son de sostenibilidad y agilidad, ya que el teletrabajo se articula de forma electrónica en un portal web, a través de una misma plataforma que alberga el correo electrónico y los diferentes blog/foros de participación para los grupos de trabajo. Este innovador sistema permite crear un espacio para el encuentro, investigación y dialogo de las entidades participantes, reduciendo las necesidades de desplazamientos y el ahorro de tiempo. A su vez, favorece el trabajo en red y la puesta en común de acciones que contribuyan a resolver la problemática existente y evaluar los resultados obtenidos.

Palabras claves: teletrabajo, red, sostenibilidad.

La Red Granadina de Municipios hacia la Sostenibilidad (GRAMAS) es un proyecto de ámbito provincial, impulsado por la Diputación Provincial de Granada, para favorecer el desarrollo sostenible y la Agenda 21 Local como elementos transversales de la gestión municipal.

La Red GRAMAS se crea el 18 de junio de 2009 y actualmente la componen 56 municipios de todas las comarcas de la provincia de Granada, lo que supone un tercio de todos los Ayuntamientos y más de un 40% de la población provincial.

La Red GRAMAS agrupa a pequeños y medianos municipios, la mitad con menos de 5.000 habitantes y sólo un 10% superan los 20.000, lo que obliga a realizar un esfuerzo adicional para su funcionamiento, puesto que estos municipios disponen de unos recursos materiales y humanos muy limitados para poder participar en las reuniones y los trabajos comunes de la Red.

Esta Red trabaja con propuestas y soluciones solidarias de ámbito provincial, y puede ser la clave para alcanzar el equilibrio territorial de los municipios a través de la cooperación entre todos ellos, consiguiendo la conservación del frágil patrimonio natural de la provincia y haciendo del territorio un espacio habitable y próspero, con perspectivas de sostenibilidad.

Las características principales en las que se apoya la Red son las siguientes



OBJETIVOS Y FILOSOFÍA DE LA RED

Objetivo estratégico

Poner a disposición de las entidades locales de la provincia una herramienta para la cooperación y el intercambio, que permita incorporar los principios de sostenibilidad, y el cumplimiento de buenas prácticas ambientales en todos los ámbitos de la provincia para alcanzar un desarrollo equilibrado en la gestión de los municipios y territorios granadinos.

Objetivos específicos

- Ob.1.- Fomentar la colaboración e intercambio de información y experiencias en materia de sostenibilidad ambiental entre los municipios de la provincia.
- Ob.2.- Formar y sensibilizar a técnicos y responsables municipales, como apoyo a la ejecución de políticas de sostenibilidad urbana en los municipios de la Red.
- Ob.3.- Promover la implantación de Agenda 21 locales, apoyar su desarrollo y realizar un seguimiento de su evolución.
- Ob.4.- Ofrecer asistencia técnica en materia de sostenibilidad ambiental a las entidades adheridas, colaborando en la implementación de Agendas 21 Locales.
- Ob.5.- Facilitar herramientas para potenciar el desarrollo sostenible de los municipios granadinos.
- Ob.6.- Impulsar los procesos de participación ciudadana en materia de sostenibilidad.
- Ob.7.- Favorecer la realización de proyectos piloto demostrativos de experiencias en el campo de la sostenibilidad.
- Ob.8.- Promover la puesta en común de las actividades y experiencias de los municipios de la red a través de foros permanentes y estables.
- Ob.9.- Fomentar la educación ambiental en valores de sostenibilidad.
- Ob.10.- Creación del registro provincial de sostenibilidad.
- Ob.11.- Integrar todos los diagnósticos ambientales municipales y sus posteriores fases, en un proyecto común hacia un proceso de sostenibilidad para toda la provincia, como es la Agenda 21 Provincial.
- Ob.12.- Consolidar el sistema provincial de indicadores de sostenibilidad.
- Ob.13.- Promover proyectos piloto en el campo de la sostenibilidad.
- Ob.14.- Relación y coordinación con otras redes que persigan objetivos similares, de ámbito autonómico, estatal y europeo.

La filosofía de la Red se basa en la realización de un trabajo conjunto por parte de las entidades locales participantes, abordando simultáneamente la problemática ambiental, social y económica de los municipios de la provincia. Conjugando la apuesta política con el apoyo técnico y la participación ciudadana, permitirá propiciar un cambio en nuestra sociedad que haga compatible una mayor calidad de vida con la utilización sostenible de los recursos de nuestro medio.

DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LOS MIEMBROS DE LA RED GRAMAS

En base a lo anterior los municipios que forman parte de la Red GRAMAS no sólo tienen una serie de derechos, como pueden ser los de recibir los servicios, productos y herramientas que genera la Red de una manera gratuita y prioritaria, sino que tienen que hacer frente a una serie de obligaciones que son consustanciales a la pertenencia a GRAMAS.

Estos derechos y obligaciones se resumen en los siguientes cuatro puntos:

- Designar una persona para que colabore en las actividades propias del funcionamiento de la red.
- Asistir a las asambleas y reuniones convocadas, participando activamente.
- Trabajar en red con el resto de los miembros, en el grupo de trabajo correspondiente.
- Disfrutar de todos los servicios que ofrece la red en igualdad de condiciones, beneficiándose de los productos y herramientas compartidas, así como de los proyectos y/o subvenciones a los que se pueda optar en el marco de las convocatorias disponibles.

No obstante, desde el Área de Medio Ambiente de la Diputación de Granada siempre se ha trabajado en facilitar a los municipios el ejercicio de sus tareas municipales, tanto de las que le son propias a los Ayuntamientos, como aquellas que emanan de acuerdos o pactos que voluntariamente han suscrito.

Por tanto, en la Red GRAMAS no podía ser de otra forma y desde el principio se ha tenido claro la necesidad de trabajar en el desarrollo de herramientas telemáticas que pudieran hacer más factible el cumplimiento de las obligaciones que los municipios poseen por el hecho de pertenecer a esta Red. Pero no simplemente porque es necesario que se cumpla con estos deberes, sino porque esencialmente el sentido de ser de esta Red así lo demanda y sólo con la colaboración efectiva de los Ayuntamientos puede tener éxito lo que con este proyecto se propone.

En primer lugar, antes de pasar a describir las herramientas de teletrabajo que se han puesto en marcha para asegurar el funcionamiento de la Red GRAMAS, se va a realizar una somera descripción del modelo organizativo y la metodología de trabajo de la Red con objeto de encuadrar mejor el problema y las soluciones propuestas.

MODELO ORGANIZATIVO

La organización de la Red era una de las cuestiones claves para garantizar la representatividad y el poder decisorio de todas las entidades integradas, sin perder la operatividad. Por eso se optó por adoptar una estructura muy sencilla y ágil, que permitiera la participación de todos los miembros en la toma de decisiones, con un reparto de tareas organizado en función de las preferencias y capacidades de cada miembro.

Para la gestión de la Red se cuenta con los siguientes órganos:

ASAMBLEA

Es el principal órgano de participación. Está integrada por un representante de cada uno de los municipios que participan en la red, con voz y voto. Pudiendo asistir con voz, pero sin voto, los representantes de otras entidades colaboradoras.

Funciones: Adoptar decisiones en el marco de la red (organización, funcionamiento, sistema de comunicación, programas y grupos de trabajo, etc..)

La Presidencia de la Red la ostenta el Presidente de la Diputación de Granada. La Vicepresidencia recae en la figura del Diputado de Medio Ambiente.

SECRETARÍA TÉCNICA DE LA RED

Es el órgano de gestión, coordinación y asesoramiento y, por consiguiente, la estructura de apoyo a la Asamblea de la Red.

Funciones: Desempeña las funciones de coordinación interna, haciendo posible que las actuaciones se lleven a cabo de manera organizada y generando sinergias en su gestión: dinamizar el funcionamiento de la Red, coordinar las actuaciones decididas en Asamblea, dinamización de los grupos de trabajo, garantizar la comunicación entre los miembros, preparación de las reuniones y encuentros entre los socios, asesoramiento y acompañamiento técnico de las iniciativas adoptadas, etc.

Desde el principio, la Diputación de Granada a través de su Delegación de Medioambiente, ha asumido y gestiona la Secretaría Técnica de la Red, poniendo a disposición de la misma tanto instalaciones como personal propio.

GRUPOS DE TRABAJO

Se constituyen por las entidades interesadas, en función de la temática que se trate. Su composición es técnico-política y su función consiste en proponer a la Asamblea los planes de actuación para cada una de las materias de interés, así como los resultados del trabajo realizado en el seno de cada grupo.

PARTICULARIDADES DE LA METODOLOGÍA DE TRABAJO

Como ya se ha mencionado antes, los principios fundamentales en los que se basa el trabajo de la Red GRAMAS son la participación y el consenso, constituyendo su propia metodología de planificación una experiencia de participación entre las entidades locales que la integran. Así se elaboran los planes de actuación anuales que constituyen la actividad básica de la Red.

Primero se definen los objetivos a cumplir, y en base a ellos se articulan los planes de trabajo, que se planifican de manera conjunta.

En segundo lugar, la planificación estratégica, se somete a aprobación por parte de la Asamblea General distribuyéndose las tareas, posteriormente, entre los diferentes grupos de trabajo en función de su temática. Por lo tanto, son los miembros de la Red quienes deciden qué hacer, cómo y cuándo.

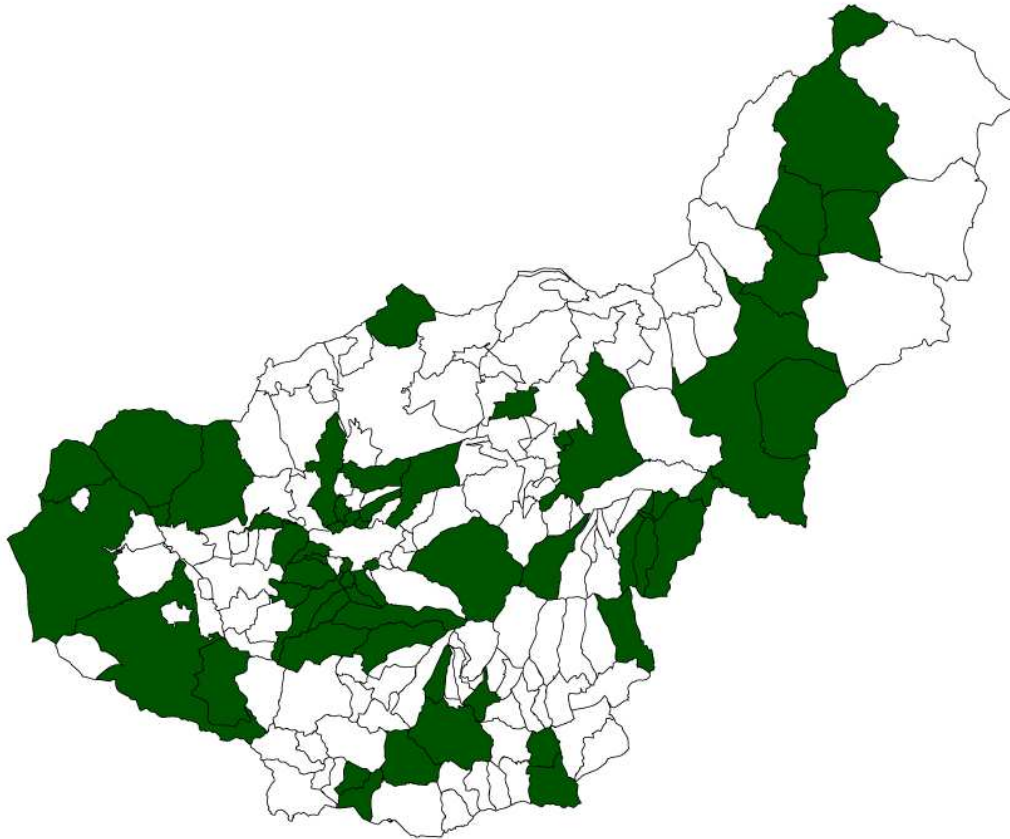
En base a esta planificación establecida, las actividades se enmarcan en 5 líneas de trabajo fundamentales:

1. Definición de modelos y estrategias comunes para mejorar la sostenibilidad en el territorio.
2. Desarrollo de proyectos y actuaciones, intercambio de experiencias, metodologías y buenas prácticas.
3. Apoyo y asesoramiento a las entidades adheridas.
4. Productos y herramientas a compartir.
5. Difusión y mantenimiento de la red.

Para la consecución de los objetivos planteados se emplea una metodología participativa, basada en la realización de acciones prácticas que se desarrollan a través de grupos de trabajo. Estos grupos (que se describen con más detalle en el apartado siguiente) están constituidos por las entidades adheridas que toman parte activa y colaboran en la búsqueda de soluciones comunes, mediante el intercambio de experiencias y la adopción de buenas prácticas.

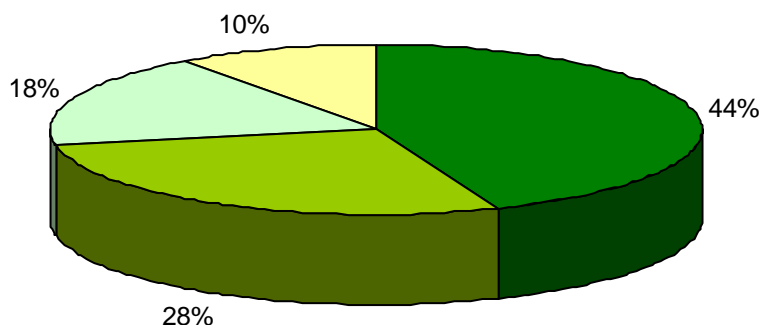
Toda esta necesidad de trabajo en equipo y con una Red que agrupa a más de cincuenta municipios que se encuentran alejados, en muchos casos, hasta 200 km no es posible realizar siguiendo las tradicionales técnicas de reuniones o encuentros presenciales. En primer lugar, porque no resultaría operativo en una provincia tan extensa, donde además los técnicos municipales tendrían que perder varias jornadas laborales, y los concejales no se encuentran liberados, en su mayoría, y en segundo lugar, porque no responde al compromiso medioambiental que es la esencia de la Red, el uso excesivo de recursos en transporte y “papeleo” no sería, sencillamente, sostenible.

Mapa de municipios miembros de la Red GRAMAS



El siguiente gráfico muestra la dificultad adicional que supone constituir una red de estas características en la provincia de Granada, y es el tamaño poblacional de los municipios. Casi la mitad de los municipios que forman parte de la Red GRAMAS tienen menos de 5.000 habitantes y tan sólo un 10% poseen más de 20.000 habitantes. En consecuencia estamos hablando de municipios con muy escasos recursos, con escaso número de concejales y ninguno liberado, y con pocos técnicos. En muchos casos nos encontramos con técnicos polivalentes, es decir, puede dedicarse a las cuestiones ambientales como también a otras muchas y, generalmente, no pueden ausentarse del Ayuntamiento para asistir a las reuniones de la Red.

Rango de población de los municipios de la Red GRAMAS



■ <5,000 hab. ■ 5,000-10,000 hab. ■ 10,000-20,000 hab. ■ >20,000 hab.

Por supuesto, siempre que se considera necesario, aparte de las asambleas ordinarias y las extraordinarias, se celebrarán sesiones presenciales de trabajo y toma de decisiones en el seno de cada grupo, pero de manera ordinaria y como procedimiento normal de funcionamiento de la Red se trabajará de manera telemática.

HERRAMIENTAS DEL TELETRABAJO

El portal Web

Gracias al avance de las nuevas tecnologías, y al grado de implantación de éstas en nuestros entornos de trabajo, se puede decir que el teletrabajo o trabajo a distancia se está convirtiendo en una alternativa real al trabajo tradicional, que requiere indispensablemente, de una asistencia personal en el puesto de cada trabajador.

Esta alternativa, realidad en muchos ámbitos laborales, cuenta con numerosas ventajas, como por ejemplo la disminución o eliminación de los tiempos y costos de desplazamientos, la eliminación de espacios físicos adecuados para numerosas personas, la mejora en la gestión del tiempo y la conciliación familiar-laboral... produciendo un cambio sustancial en nuestra vida laboral desde "tiempo en la oficina" a "tiempo de trabajo", influyendo esto directamente en la productividad.

Pero otra de las grandes ventajas que estas herramientas nos ofrecen, es la posibilidad de conectar con otras personas con objetivos de intercambio de información, para lograr objetivos establecidos, con un funcionamiento clásico de trabajo en equipo, pero con un gran equipo. Las herramientas de teletrabajo basadas en plataformas WWW pueden tener grados de participación inimaginables hasta hace muy poco tiempo.

Mediante estas plataformas, los integrantes de la plataforma de teletrabajo tienen a su disposición toda clase de herramientas tanto productivas como de comunicación para atender a los objetivos que se establecen.

Este método de trabajo es el que inicialmente se ha adoptado en la Red GRAMAS como planteamiento lógico de su filosofía y como herramienta que puede ajustarse mejor a las peculiaridades de esta Red, como las que hemos visto antes, tanto por motivos de sostenibilidad como de agilidad. Este sistema de trabajo tiene su vertiente técnica y práctica en la dirección Web: www.A21-granada.org un portal Web que permite crear un espacio para el encuentro, investigación y diálogo de las entidades participantes, reduciendo las necesidades de desplazamientos y el ahorro de tiempo. A su vez, favorece el trabajo en red y la puesta en común de acciones que contribuyan a resolver la problemática existente y evaluar los resultados obtenidos.

Dicha plataforma online se encuentra alojada en un servidor diferente al de la propia Diputación de Granada, con idea de crear un nombre con una dirección fácil de recordar intuitivamente y de poder posicionarla adecuadamente en los buscadores Web. No obstante, y con objeto de facilitar aún más el acceso existe un link directo a esta página desde el propio portal Web de medio ambiente de la Diputación Provincial de Granada. Por otro lado, se solucionaban también los posibles problemas de espacio y memoria de almacenamiento que pudiera haber tenido alojarla en un servidor tan ocupado como el de la propia institución provincial.

El portal Web de la Red GRAMAS tiene dos partes claramente diferenciadas, una de acceso público, donde cualquier persona puede entrar y consultar lo que considere oportuno, y un acceso registrado, donde es necesario utilizar una clave y contraseña que sólo poseen, y de manera particularizada, cada miembro de la Red.

En la **parte pública de la página Web** y accesible directamente desde su menú principal se recogen varios tipos de información:

- Información general sobre la Red GRAMAS, de forma que contribuye a su difusión y conocimiento por el público en general, resaltando varios ítems de información en un menú secundario, como son:
 - o Objetivo de la Red.
 - o Estructura de la Red.
 - o Sostenibilidad en la provincia.
 - o Requisitos de participación.
 - o Grupos de trabajo.
 - o Resultados esperados.

- Información sobre la Agenda 21 Provincial, el proyecto común de sostenibilidad que intenta aunar lo recogido en todas sus Agendas 21 Locales y fruto de lo cual ha surgido la propia Red GRAMAS. Esta pestaña tiene un menú secundario que amplía información sobre:
 - o Objetivos.
 - o Metodología.
 - o Indicadores (semiprivado)
 - o Descargas (semiprivado)

- Información sobre las anuales Jornadas Provinciales de Sostenibilidad Local que organiza desde hace cuatro años la Diputación de Granada. Desde este apartado se puede formalizar la inscripción en estas jornadas y consultar el programa de las mismas. Asimismo, se guarda un histórico de todos los programas y acontecimientos de las jornadas anteriores. También tiene un menú secundario donde se publicitan:
 - o Cursos formativos.
 - o Talleres.
- Enlaces, donde se recogen todos los enlaces a las páginas Web de medio ambiente de los municipios miembros de la Red y Ayuntamientos. Así, como a otras páginas Web que pudieran resultar interesantes por la temática que nos ocupa (sostenibilidad local, agenda 21, etc.)
- Un menú de contacto donde se recoge la información de la localización de la Red GRAMAS y un formulario registrado donde se podrán realizar consultas y/o dejar mensajes, pero procedentes del público general.
- Finalmente, hay que decir que la página principal de la Web es un apartado de actualidad donde se cuelgan noticias, eventos o convocatorias que pudieran resultar de interés para los miembros de la Red y para el público en general. Esta apartado de noticias es quizá la parte más dinámica de la Red y se revisa diariamente para ser actualizada.



The image shows a screenshot of a website's navigation menu and a login section. The navigation menu consists of four buttons: 'Blog' (green), 'Fichas Telemáticas' (brown), 'Indicadores Sostenibilidad' (blue), and 'Descargas' (orange). Below the menu is a search bar with the placeholder text 'buscar...'. Underneath the search bar is a section titled 'Acceso' (Access) which contains a login form. The form has two input fields: 'Nombre de usuario' (Username) and 'Contraseña' (Password). There is a checkbox labeled 'Recordarme' (Remember me) and a button labeled 'Iniciar sesión' (Log in).

En la **parte privada de la página Web** sólo se puede acceder con usuario registrado, mediante una sola clave y contraseña se puede acceder al conjunto de menús privados. Bajo esta URL existe un sistema de contenidos, un CMS (Content Managing System) que permite, en primera instancia, tener control sobre las secciones e informaciones que de esta Web se obtienen; pero más allá de la mera muestra informativa, tenemos un sitio Web con capacidades ocultas para grupos de usuarios específicos (5 grupos) que, dependiendo de una clasificación previa de los más de 150 usuarios en los que esta Web están registrados, muestra herramientas y contenidos específicos.

Es decir, las herramientas no están disponibles para todos los “teletrabajadores” por igual, ni los contenidos, sino que cada usuario, en función de un grupo pre establecido, cuenta con lo necesario para su trabajo, o su participación.

Existe un bloque de herramientas especiales a las que sólo pueden tener acceso esos usuarios registrados en sus diferentes niveles: Blog, Fichas, Indicadores y Descargas.

Las herramientas, a modo general, que esta plataforma Web ofrece, son:

- Portal (frontend)
- Gestor (Backend)
- Sistema de Registro de usuario y herramientas para el perfil de usuario
- Sistema de noticias
- Blog con múltiples secciones
- Sección documental para descargas y repositorio de documentación
- Gestión de permisos por usuario
- Herramienta “Indicadores de sostenibilidad”
- Herramienta “Fichas telemáticas”
- Y muchas otras...

De este modo, las acciones planteadas para la consecución de los objetivos planteados, acciones operativas, de trabajo, de participación ciudadana local, tienen una plataforma de trabajo accesible desde cualquier punto con conexión, teniendo así la oportunidad de evaluar, comentar, criticar y mejorar las acciones propuestas, consiguiendo una implicación de los miembros de la Red en el desarrollo de las tareas de la Red GRAMAS, en este caso.

En este proceso de intercambio de opiniones, trabajo compartido y responsabilidad común, de una obsoleta relación unidireccional entre dos personas, pasamos a una vía multidireccional entre todos los miembros de la Red, fomentando la interacción para la toma de decisiones respecto de las tareas y trabajos compartidos en cada uno de los grupos de trabajo.

Los beneficios que se pueden obtener son:

- Compromiso entre las partes
- Mejora en la toma de decisiones por la heterogeneidad de opiniones
- Implicación en los proyectos
- Gestión transparente de los proyectos
- Etc.

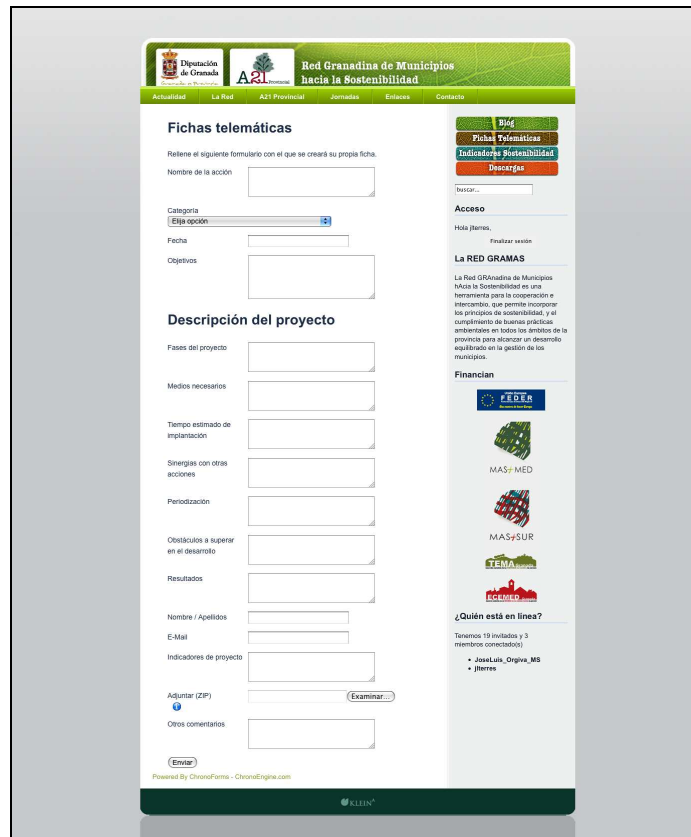
Herramientas especiales de la Web

Blog. El “alma” de esta página Web es el Blog de la misma, donde se articulan los contactos y reuniones virtuales de los miembros de la Red, a través de un acceso identificado que sólo permite el acceso de los representantes municipales. El Blog permite insertar comentarios, colgar documentos y abrir temas de debate sobre aquellos que suscite interés a los Ayuntamientos. Este Blog se encuentra dividido en categorías en función de los grupos de trabajo temáticos que existan.



Fichas telemáticas. Se configura como un sistema de archivos digitales que permita recopilar la información acerca de los programas y acciones a favor de la sostenibilidad que se están realizando en todos los municipios de la Red, para poder consultarlas, intercambiarlas con otras redes o exportarlas a otras entidades interesadas en poner en marcha un proyecto similar.

Se han diseñado unas Fichas Telemática de Proyectos en la Red para que puedan ser cumplimentadas a distancia por los propios municipios, al finalizar la cual se expone la información en un formato visualmente muy atractivo (fotografías, gráficos, datos y texto) y se alojan en la página Web de la Red GRAMAS para que puedan ser consultadas por los usuarios registrados. La idea es también exportar este banco de experiencias al portal ECOURBANO.



The screenshot shows a web application interface for creating and managing sustainability indicators. The main content area is titled 'Fichas telemáticas' and contains a form with the following sections:

- Formulario de creación:** Includes fields for 'Nombre de la acción', 'Categoría' (with a dropdown menu), 'Fecha', 'Objetivos', 'Fases del proyecto', 'Medios necesarios', 'Tiempo estimado de implantación', 'Sinergias con otras acciones', 'Periodización', 'Obstáculos a superar en el desarrollo', 'Resultados', 'Nombre / Apellidos', 'E-Mail', 'Indicadores de proyecto', 'Adjuntar (ZIP)', and 'Otros comentarios'. There is an 'Examinar...' button next to the ZIP field and a 'Enviar' button at the bottom.
- Descripción del proyecto:** A section for providing more details about the project.

The right sidebar contains:

- Navigation links: 'Inicio', 'Fichas Telemáticas', 'Indicadores de Sostenibilidad', 'Descargas'.
- 'Acceso' section with a search box and 'Finalizar sesión' link.
- 'La RED GRAMAS' section with a descriptive paragraph.
- 'Financian' section with logos for FEDER, MAS+MED, MAS+LUR, TEMA, and CCEMIO.
- '¿Quién está en línea?' section showing 'Tenemos 19 invitados y 3 miembros conectados(s)' and a list of users: 'JoseLuis_Orgiva_MS' and 'jlerres'.

At the bottom of the page, it says 'Powered By ChronoForms - ChronoEngine.com' and has a 'KLEIN' logo.

Indicadores de sostenibilidad. Consiste en crear una herramienta que permita realizar un seguimiento del avance de las Agendas 21 Locales en cada uno de los municipios de la Red. Los indicadores están alojados en la página Web de la Red, de manera que sólo los usuarios registrados pueden acceder a consultarlos, en este caso cada Ayuntamiento tiene acceso a consultar, modificar y crear sus propios indicadores, y tiene libertad para autorizar que su consulta pueda ser pública, o no, y por quien. Todo este trabajo puede ser realizar a distancia desde el puesto de trabajo del técnico municipal responsable a través de la plataforma virtual de la Web.



El análisis de estos indicadores se realiza en base a unos criterios de referencia y los parámetros que se utilicen pueden servir para ser utilizados en la toma de decisiones sobre una determinada intervención, facilitando la gestión de programas municipales.



Descargas. Todos los documentos generados por la Red GRAMAS están a disposición de los usuarios registrados en la Web de la Red, clasificados en categorías diferentes dependiendo del grupo de trabajo que los ha elaborado, o si son documentos generales de la Red, tales como actas de asambleas, presentaciones o convocatorias. De esta manera, no se envían documentos en papel, ni correos electrónicos, sino que la Web se configura como una gigante base de datos con una biblioteca digital que aloja todos los documentos, disponibles para los miembros de la Red, sin necesidad de que los tengan físicamente.



Otras herramientas adicionales

E-boletín. Se trata de una publicación digital que se envía por correo electrónico a los usuarios registrados y está colgada en el portal Web de la Red, donde se informa sobre temas de actualidad ambiental que puedan ser de interés para los municipios de la provincia, difundiendo experiencias y buenas prácticas en materia de sostenibilidad local; así como los avances que se van produciendo en el seno de la Red GRAMAS. También incluye entrevistas con alcaldes, concejales o técnicos municipales; y, finalmente, convocatorias de eventos o subvenciones que pudiesen interesar a los municipios.

Cursos de formación online. A propuesta de los Ayuntamientos se ha acordado que todos los cursos de formación que se realicen en el seno de la Red GRAMAS se impartan de manera online, de esta forma se ahorra tiempo y recursos en desplazamientos que tendrían que emplearse en el caso de que las sesiones de los cursos fuesen presenciales. Los primeros cursos que se han realizado de esta manera han sido los cursos del Programa de Formación ECOURBANO, organizados por el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente; la Universidad Autónoma de Madrid y la Agencia de Ecología Urbana de Barcelona, a través de la plataforma virtual de formación de la Web www.ecourbano.es

RESULTADOS DE UTILIZACIÓN DE LA PLATAFORMA WEB

El buen funcionamiento de la plataforma de la Red Gramas está avalada por unos datos estadísticos (hasta el mes de Septiembre), que demuestran el grado de implicación en los trabajos diarios de la Red GRAMAS. Hasta la fecha se han registrado 157 personas, que son, de una u otra manera, representantes técnicos o concejales de los municipios que pertenecen a la Red. En total, desde la última renovación de la Web, se han acumulado un total de 10.000 visitas, produciéndose un incremento del 37% durante estos cinco meses, aunque mensualmente se han podido producir incrementos de un 400% respecto al mes anterior.

Evolución número de visitas de la Web www.a21-granada.es

