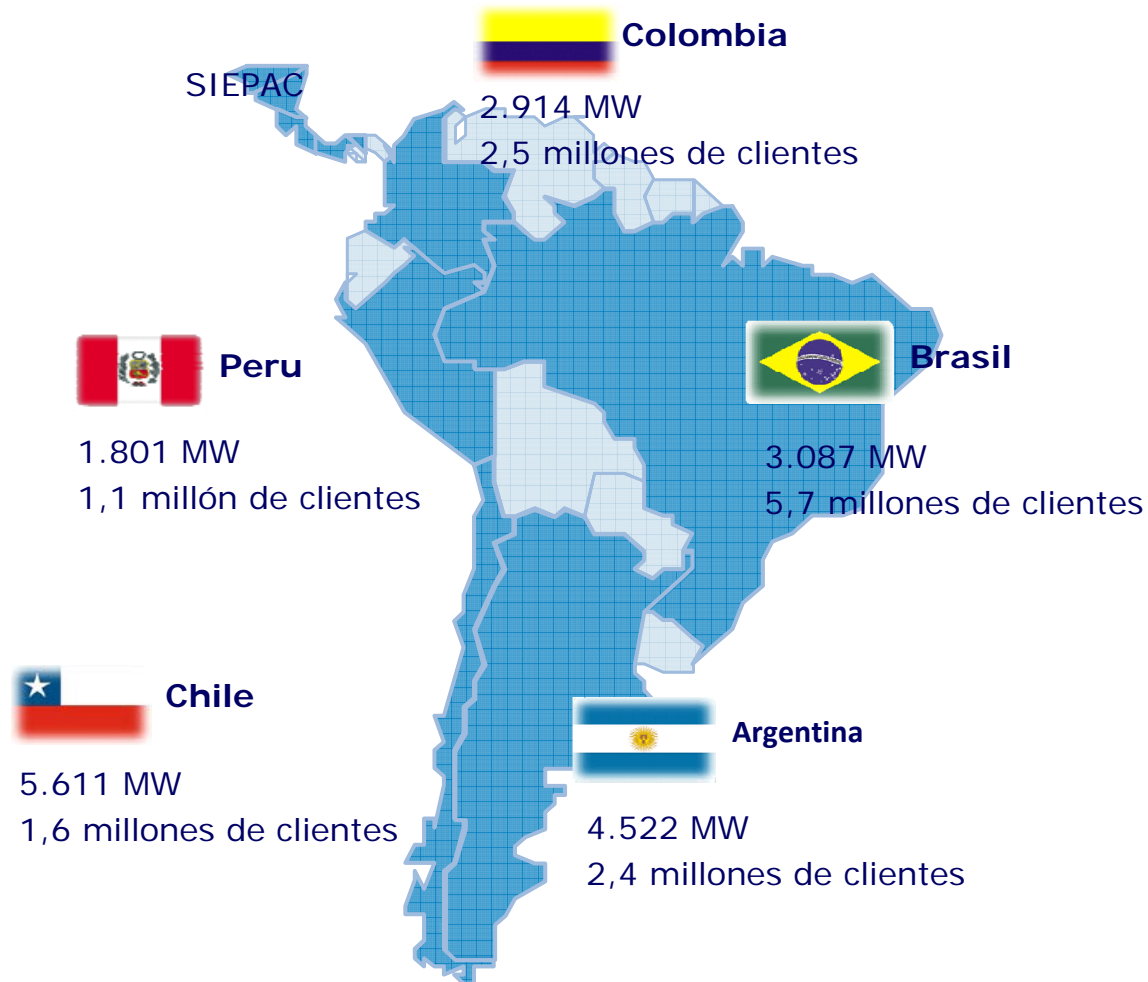




Congreso Nacional del Medio Ambiente (Conama 2012)
Madrid del 26 al 30 de noviembre de 2012

Gestión Socioambiental de Proyectos emblemáticos en Latinoamérica

Alicia Sánchez Sanz



NOTA: Datos a cierre 2011

Country	Population (millions) CIA 2012 Est.	GDP Per Capita PPP USD IMF Sep 2011 2011 Est.	Real GDP Growth IMF Sep 2011		Installed Capacity (MW) OLADE 2010	Consumption Per Capita 2010 (kWh)
			Average 2001-2010	Average 2011-2015		
Argentina	42.2	17,376	4.6%	5.0%	32,848	2,783
Brazil	205.7	11,846	3.6%	4.0%	112,400	2,263
Chile	17.1	16,172	3.8%	4.9%	16,621	3,187
Colombia	45.2	10,155	4.1%	4.5%	13,568	974
Costa Rica	4.6	11,562	4.3%	4.3%	2,953	1,844
Guatemala	14.1	5,033	3.3%	3.3%	2,454	542
Panama	3.5	13,595	6.3%	6.5%	1,840	1,770
Peru	30.0	10,001	5.7%	6.0%	8,613	995
Uruguay	3.3	15,470	3.5%	4.4%	2,692	2,678

Crecimiento económico -> Crecimiento de la demanda energética

Satisfacer doble vertiente:

- Energy for All
- Suministro eléctrico (residencial, industrial, servicios, etc.)



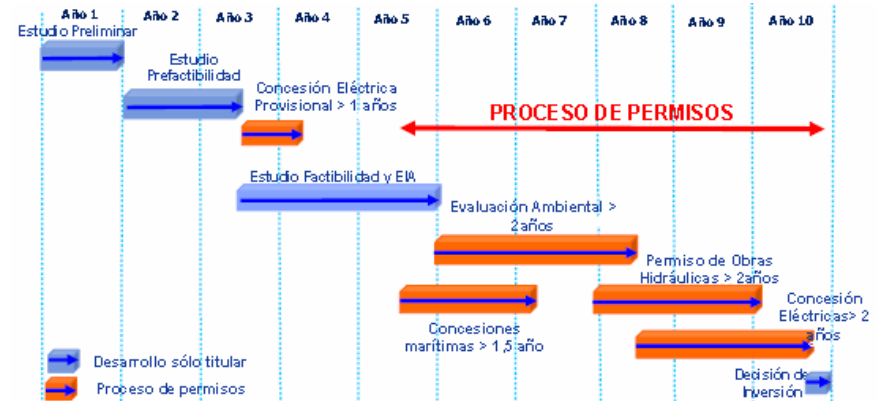
ADEMÁS...

- Importancia del mix energético de tecnologías
- Lucha contra cambio climático (emisiones de CO2 y Kioto)
- Dependencia energética (combustibles fósiles)
- Volatilidad de precios
- Sistemas de Transmisión e Interconexión
- Costes de operación del Sistema y tarifas a repercutir



MARCO JURÍDICO:

- Tramitación de autorizaciones
- Marco Regulatorio y proyectos de Ley
- Judicialización
- Demandas y Pleitos
- Traspaso de competencias a la empresa
- Esquemas tarifarios



Incertidumbre... Decisión de Inversión???

OPOSICIÓN SOCIAL:

- Protestas organizadas y radicales
- Redes sociales
- Uso de los recursos naturales
- Degradación de hábitats naturales
- Propiedad del suelo
- Reasentamientos



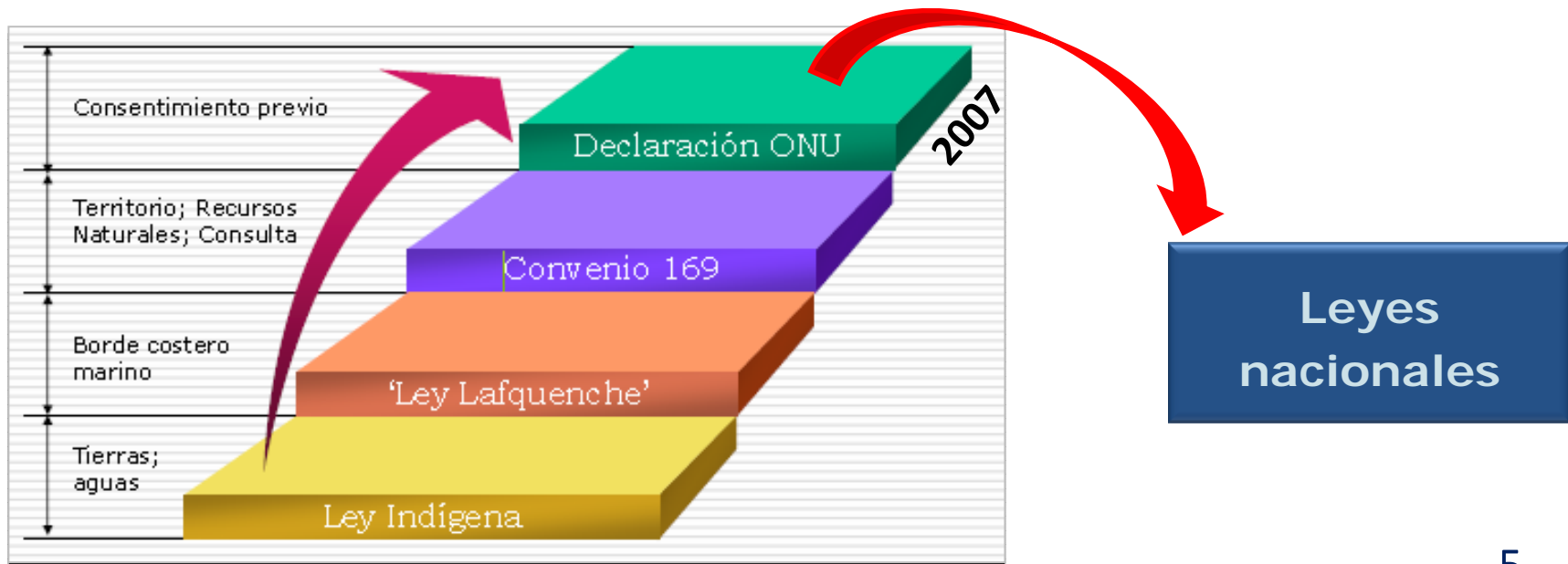
Eco internacional... Imagen de empresa???

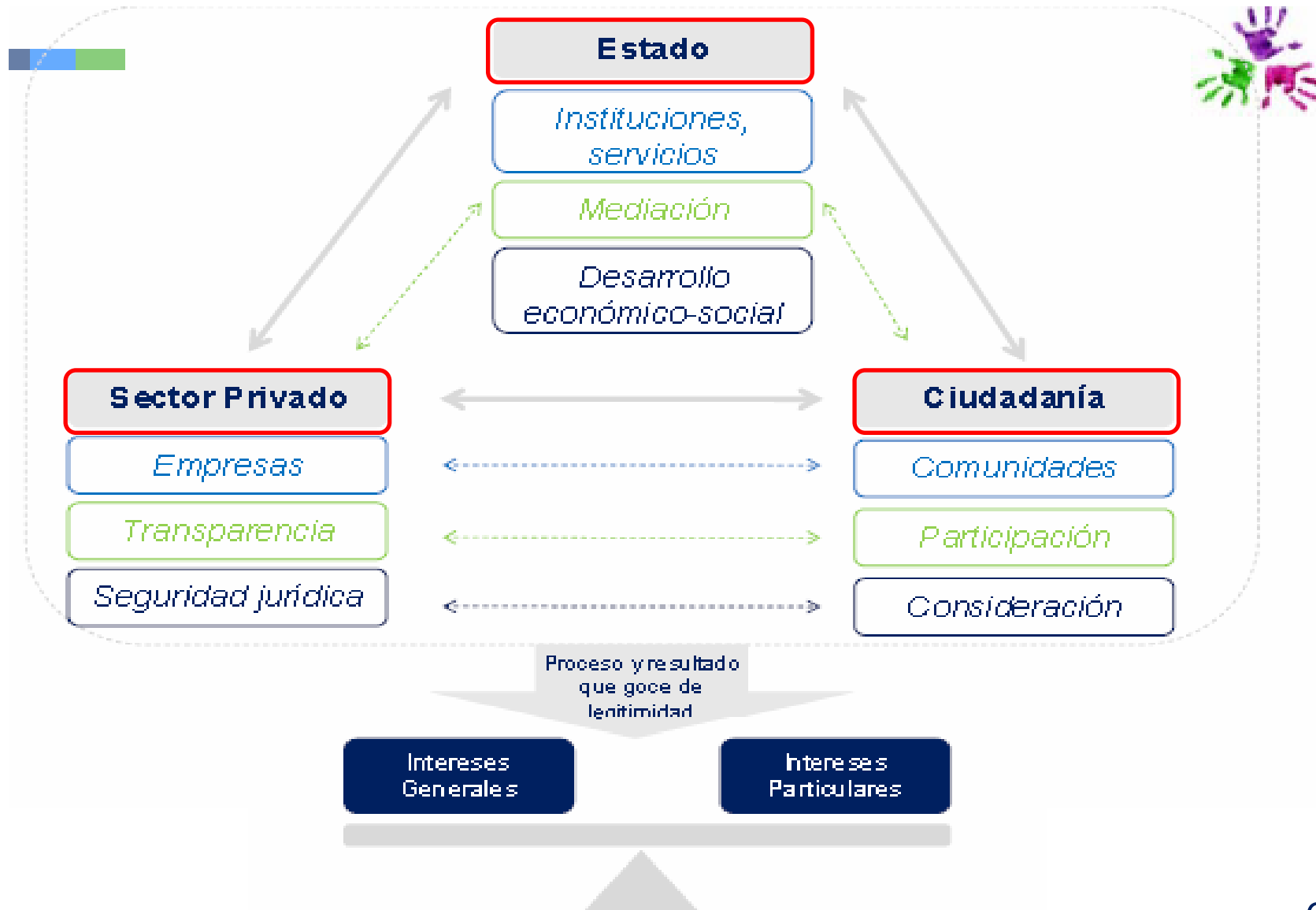
- Grupos humanos "vulnerables"
- Cultura
- Costumbres y tradición
- Lenguaje
- Tierras
- Religión



Discriminación
Positiva

Rápida evolución...Desde acciones VOLUNTARIAS a requisitos legales OBLIGATORIOS



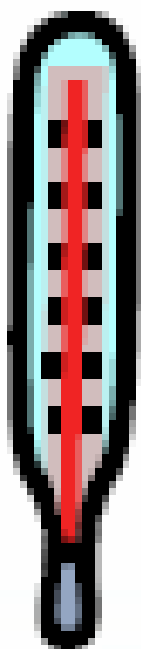


"Hacer las cosas bien (cumpliendo la ley) ya no es suficiente"
"No sólo hay que ser bueno, sino parecerlo"

- Satisfacer necesidades energéticas reales
- Compartir beneficios más allá de la energía generada
- Generar vínculos de confianza a largo plazo
- Ser un "buen vecino" de las comunidades aledañas
- Demostrar comportamiento ético
- Negociaciones win-win (asumiendo elevados costes socioambientales)

- Excelencia en la gestión integral del proyecto:
 - Diseño técnico
 - Plan de negocio
 - Gestión de Riesgos-Impactos
 - Comunicación
 - Toma de decisiones





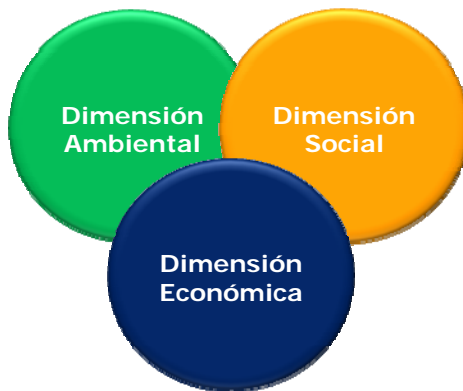
El Quimbo	COLOMBIA	Hidráulica con presa
HidroAysén	CHILE	Hidráulica con presas
Punta Alcalde	CHILE	Térmica de carbón
Bocamina II	CHILE	Térmica de carbón
Neltume	CHILE	Hidráulica de pasada

Metodología de Gestión Sostenible de proyectos de Endesa en Latinoamérica:

EN DESARROLLO...

Alcance:

- Todos los **proyectos nuevos** que lo requieran: Generación (hidráulica, térmica, ERNC) y Transmisión
- Para todas las **Fases de proyecto**: Temprana, Planificación, Construcción, Operación y Desmantelamiento
- Particularizado para cada **Tipo de instalación** cuando sea necesario
- Certificable/auditable de forma **independiente y externa**



Criterios Ambientales	Criterios Sociales	Criterios de Gobernanza y Transparencia
1. Gestión ambiental y social avanzada	5. Relaciones con la comunidad	8. Responsabilidad Empresarial
2. Cambio Climático	6. Comunidades indígenas	9. Beneficios del proyecto
3. Biodiversidad	7. Reasentamiento	10. Contribución al desarrollo
4. Ecoeficiencia		



A NEW FRAMEWORK
FOR DECISION-MAKING



**Hydropower
Sustainability**
Assessment Protocol



ISO 21500:2012

Guidance on project management

Aceptación Pública
Relación con las Autoridades

...



luz · gas · personas

"Este documento es propiedad de ENDESA, en consecuencia no podrá ser divulgado ni hecho público sin el consentimiento previo y por escrito de ENDESA.

Su contenido es meramente informativo por lo que no tiene naturaleza contractual ni puede hacerse uso del mismo como parte de o para interpretar contrato alguno.

ENDESA no asume ninguna responsabilidad por la información contenida en este documento, ni constituye garantía alguna implícita o explícita sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que se recogen. Tampoco asume responsabilidad alguna por los daños y/o pérdidas que pudieran causarse sobre el uso de esta información.

ENDESA no garantiza que las perspectivas contenidas en este documento se cumplirán en sus términos. Tampoco ENDESA ni ninguna de sus filiales tienen la intención de actualizar tales estimaciones, previsiones y objetivos que pudieran derivarse de este documento excepto que otra cosa sea requerida por ley".
